



BALANCE DE GESTIÓN
LIGA SANTAFESINA DE FÚTBOL
MESA DIRECTIVA
2022 – 2023

#LALIGASOMOSTODOS



1. Palabras del Presidente
2. Lineamientos de la gestión
3. Plataforma de gobierno
4. Diagnóstico Inicial
5. Premisas institucionales
6. Principales desafíos
7. Sede y Administración. Reestructuración organizacional y procedimientos
8. Con Respeto Ganamos Todos
9. Selecciones de la Liga. Composición, participaciones
10. Página, redes y prensa. Sponsor, campañas
11. Incorporación de disciplinas: Inferiores femenino. Futsal infantil.
12. Cambios en los formatos de torneos
13. Secretaría de Escuelas Deportivos. Encuentros en el Predio Nery Pumpido
14. Capacitaciones
15. Congreso CONMEBOL.
16. Predio Nery Pumpido. Puesta en valor y Administración.
17. Gestión financiera
18. Conclusiones



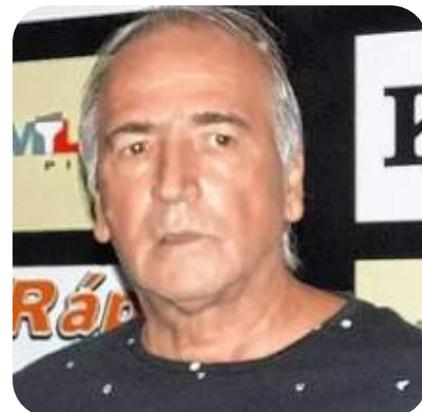
Leonidas Bonaveri
Presidente

Asumió el cargo de máxima autoridad de la LSF en marzo de 2022 y fue reelegido para conducir los destinos de la Casa Madre en 2023. Como jugador, participó activamente durante más de 20 años de las distintas competiciones Liguistas, en más de un club. Es hijo de un ex dirigente deportivo, emprendedor y futbolero. Ha sabido ligar ambas pasiones, gestionando los intereses comunes de las instituciones miembros.



Alberto Garau
Vicepresidente

Dirigente apasionado por el fútbol. Fundó el club de sus amores, en el barrio Las Flores II, y condujo los destinos de su institución a la par de una activa participación en el ámbito de la Liga, donde se desempeñó como Vicepresidente y autoridad al mando del Consejo Auxilia, hasta el día que dejó de estar físicamente entre nosotros. Su recuerdo nos guía como un faro en la defensa de los intereses de los clubes de barrio y el fútbol amateur.



Eladio Rosso
Secretario

Dirigente de larga trayectoria en la LSF, fue presidente del Club Sportivo Guadalupe, miembro de una familia de tradición liguista. Es arquitecto y conduce la Secretaría de Estadios. Ejerció otros cargos en Mesas directivas de gestiones anteriores.



Adrián Cornaglia
Secretario

Abogado vinculado al deporte a partir de su colaboración con distintos clubes de la LSF. Por su profesión, además de ser el Secretario General, contribuye con su especialidad en el área legal de la institución.



Martín Salemi
Tesorero

Al igual que sus pares de comisión, proviene de una familia de dirigentes liguistas, miembros de Comisiones Directivas y vinculados fundamentalmente a Ciclón Racing. Es Contador Público y administra la Tesorería de la Liga. Además, fue jugador de equipos de la Liga durante más de dos décadas.



Liria Bianco de Salemi
Secretaria de Actas

Actualmente asume el rol de Secretaria de Actas. Dirigente, empresaria, pionera y una referencia para la Liga en todas sus aristas, por su vasta trayectoria integrando comisiones en su club, Ciclón Racing, y en diferentes gestiones de la Mesa Directiva, donde ha sabido desempeñarse con transparencia y eficiencia en distintas funciones.



1. PALABRAS DEL PRESIDENTE

Hace un poco más de dos años, me convocaron para sumarme a trabajar por nuestra Liga. Alberto Garau, Ditto Rosso y Liria Salemi, amigos de la vida vinculados a los clubes de nuestro entorno me pidieron que me acerque para trabajar juntos y hacer crecer a la Liga.

¿Cómo podía darles la espalda? Si siempre quise hacer cosas para movilizar a mi ciudad y me va la vida emprendiendo proyectos para mi querida Santa Fe. Si formé parte de la Liga desde que tengo uso de razón, porque mi casa siempre fue un hogar futbolero.

La vida y el fútbol me pusieron en este lugar de protagonismo. Con Alberto de ladero, Adrián Cornaglia, Ditto y Liria, conformamos la Mesa Directiva, intentando plasmar todos los proyectos que pensamos para el crecimiento institucional de la Casa Madre. Sumamos gente muy valiosa a nuestra propuesta, como Martín Salemi, Guillermo Odino y Fabricio Galatteo.

Nos encontramos con más de un escollo antes de empezar a desarrollar nuestras propuestas, sin embargo, alternando buenos y malos momentos, hemos tenido la fuerza y el coraje necesario para afrontar el desafío de erradicar la violencia del entorno formativo de nuestro fútbol. Pusimos en marcha la campaña #Con respeto ganamos todos, concientizamos e insistimos de todas las formas posibles en el mensaje de la no agresión.

Además, propusimos capacitaciones para dirigentes y entrenadores, reorganizamos las estructuras internas, creamos la Secretaría de Escuelitas de Fútbol, la Secretaría de Fútbol Femenino, reestructuramos el cuerpo técnico de selecciones, pusimos en valor el predio, ordenamos las cuentas, cambiamos la imagen institucional, incorporamos disciplinas, generamos espacios de interacción con los clubes, participamos activamente de reuniones y competencias de la Federación, desarrollamos la nueva página web, reordenamos la relación con el Colegio de Árbitros, el Tribunal de Disciplina, nuestros acreedores y podría seguir enumerando.

Hicimos un denostado trabajo de revisión de los procesos administrativos y ordenamos la economía de la institución, cumpliendo compromisos asumidos por anteriores gestiones y controlando la salud financiera de la Liga. Además, avanzamos en la reforma del Estatuto y dimos algunos pasos al frente en la normativización de las competiciones y los trámites.

Imaginamos más futuros que presentes, con la convicción de que la nuestra es una Liga tremendamente competitiva, pero por sobre todo, un espacio de formación de grandes jugadores y buenas personas. Muestra de eso fue la gran convocatoria y excelentes repercusiones que tuvo el Congreso de Fútbol CONMEBOL, cuando tuvimos el placer de recibir y disfrutar a los campeones del 86, rindiendo asimismo homenaje a nuestro representante mundial, Nery Pumpido.

Abrimos las puertas y fuimos perceptivos de todas las voces. Las voces de los que compiten con fervor, las de aquellos que pretenden integrar. La voz de los que nunca fueron escuchados, el reclamo de los que piden por mano dura y las quejas de los que se sienten víctimas de injusticias. Nos vimos en reiteradas oportunidades en la disyuntiva de tomar decisiones que algunos sectores cuestionaron. Esa es la tarea del presidente y la Mesa Directiva, sin dejar de insistir en la participación de nuestros clubes en los espacios democráticos, porque nuestra filosofía parte del hecho fundamental de que la Liga Somos Todos.

Quiero terminar estas líneas agradeciendo a mis compañeros de Mesa Directiva, a los empleados de la Administración y el Predio, a los presidentes y dirigentes de los clubes que se comprometieron con el proyecto. A toda la familia de la Liga Santafesina, a los más de 15 mil jugadores y jugadoras, a los entrenadores, a los que trabajaron hombro a hombro por y para la Liga, a los que supieron dejar el interés propio para pensar en un crecimiento colectivo, al periodismo, a los patrocinadores y los que apoyaron desde el anonimato. A ellos, les agradezco infinitamente. **La Liga, somos todos.**



Antes de asumir la conducción de la Mesa Directiva de la LSF, ideamos nuestra propuesta de gobierno, que en términos generales implicaba:

¿QUÉ?

- Gestionar procesos de cambio.

¿PARA QUÉ?

- Para lograr un posicionamiento protagónico de Santa Fe en el ámbito del fútbol.
- Contribuir como Organización de la Sociedad Civil al desarrollo de la comunidad y el bienestar común.

¿CÓMO?

- Implementando un **modelo de gestión** que integre: la trascendencia deportiva, el progreso social, la sostenibilidad económico/financiera y los objetivos de las instituciones que componen la Liga
- Adecuando los **procesos organizativos**, dirigenciales y administrativos al escenario actual
- Adaptado los **procedimientos de trabajo** a las necesidades del nuevo orden de relaciones en el mundo del fútbol infanto-juvenil



1. DEPORTIVA:

- Organización de las distintas competiciones locales, torneos regulares, encuentros e iniciación deportiva, en el cumplimiento de los objetivos sociales de los clubes, vinculados con la práctica de la disciplina física, vida sana, buena salud, convivencia y el desarrollo de valores humanos.
- Instalación de la marca "Liga Santafesina" como referente del fútbol infanto-juvenil, a partir de la organización de eventos deportivos masivos, selectivos y promocionales.
- Potenciación de los seleccionados de la Liga, a partir de la participación en los principales torneos nacionales e internacionales de cada segmento de la disciplina (infantiles, menores, femenino, primera, senior, futsal)
- Fomento de la función pedagógica y el rol formativo de las instituciones, prestando atención a los aspectos educativos, nutricionales, psicológicos y de la salud de los participantes de las competencias que se organizan.
- Configuración de equipos multidisciplinarios a disposición de las entidades miembro.
- Incursión en el conocimiento de herramientas de las TIC aplicadas al fútbol.

2. ECONÓMICO FINANCIERA:

- Administración de los flujos financieros y el patrimonio de la institución con criterios de transparencia, conservando los principios establecidos en el estatuto de la organización en la toma de decisiones que comprometan el capital social de la Liga.
- Crecimiento patrimonial de la institución, consolidando los activos fijos y capitalizando los resultados del giro habitual.
- Establecimiento de Unidades de Negocio para la gestión de las áreas generadoras de ingresos.
- Planificación por objetivos y por proyecto, medición de los resultados (Control de Gestión).

3. ADMINISTRATIVA:

- Análisis y diagnóstico del estado de situación de la Liga respecto de sus grupos de interés: Clubes miembros (problemáticas comunes), otras Ligas, Consejo Federal, Afa, órganos rectores, Utedyc, Gobierno provincial y municipal, acreedores, proveedores, comunidad santafesina.

- Planificación e implementación de las acciones necesarias para conducir a los cambios propuestos: agilización de los procedimientos, digitalización de los trámites de registro y archivo, modernización de los espacios de interacción.
- Gestión de los aspectos comunicacionales, con eje en las nuevas tecnologías para el análisis, la promoción y difusión de las actividades de la entidad: Redes sociales, bigdata, videoanálisis, marketing digital, comercio electrónico, contenidos multimedia.
- Evaluación, corrección de las desviaciones y retroalimentación de los procesos administrativos y procedimientos de trabajo.

4. POLÍTICA:

- Gestión las relaciones institucionales con esferas de toma de decisión estatal: Gobierno Municipal, Provincial y Nacional, Cuerpos Legislativos, con intervención proactiva en la confección de la normativa que regula la actividad.
- Participación activa en las instancias de representación regional y nacional (Federación Santafesina – Consejo Federal – AFA – CONMEBOL)
- Revisión y adecuación de los instrumentos reglamentarios y de funcionamiento político de la institución: Estatuto, Asambleas, Representación de los Clubes afiliados, normativa interna.
- Marketing de relaciones con Asociaciones, entidades y clubes referentes del fútbol a nivel local, regional e internacional. Administración de la red de contactos y gestión de los liderazgos internos.
- Posicionamiento de la entidad como observatorio de la realidad socio cultural vinculada al deporte, y como escenario para la implementación de políticas públicas.



LA LIGA SOMOS TODOS

Más de 50 instituciones, fútbol masculino, femenino, futsal, mayores, menores, infantiles, escolitas, senior, más de 15 mil jugadores, entrenadores, dirigentes, profesores, coordinadores, periodistas, entidades vinculadas, empleados de la Liga, padres, familiares e hinchas.

La Liga Santafesina no es sólo una institución. Es una comunidad integrada, donde tienen participación hombres, mujeres, niños y niñas de una decena de ciudades de cinco departamentos de la provincia, en un área de influencia de alrededor de 1 millón de habitantes que palpitan el fútbol en las canchas de clubes de barrio e instituciones de pueblos.

SEMILLERO DEL MUNDO

La Liga, como toda familia tiene su árbol genealógico y su ADN. Tiene historia y tradición. Está compuesta por instituciones fundadoras, formadoras, sociales y deportivas. A través de sus 91 años de vida, ha sabido proyectar al mundo sus mejores jugadores, jugadores que trascendiendo fronteras, llevaron la bandera del fútbol de la región a la cima del planeta.

Cada vez que un jugador surgido de nuestra Liga tiene participación relevante en el ambiente del fútbol profesional, demuestra la capacidad de nuestros profesores, entrenadores e instituciones en la tarea de formar, que no se agota en la actividad de brindar herramientas deportivas, sino que tiene como fin último la misión de forjar hombres y mujeres de bien.

CON RESPETO GANAMOS TODOS

Vivimos en una época convulsionada, el contexto social no contribuye a la armonía en la competencia. En ocasiones, la sociedad se expresa en el fútbol de forma desproporcionada, justificando malas conductas por las pulsaciones del juego y la emoción de la competencia. Debemos hacer un esfuerzo conjunto, sin reservas, máximo y altruista, para erradicar la violencia de nuestro espacio, que debe ser siempre un contexto amigable y seguro para que se desarrolle el sentido de la deportividad, compañerismo, buena conducta y respeto.

MODERNIZACIÓN Y ADAPTACIÓN

El contexto evoluciona. El cambio nos interpela constantemente en términos de gestión. La tecnología, la mercantilización del fútbol, la comunicación y la globalización son variables que imponen su ritmo y la Liga debe modernizarse y adaptarse para seguir siendo un referente de la disciplina. Es preciso adoptar modelos de gestión que sean permeables al cambio, que estén atentos a las innovaciones, normativas y nuevas formas de hacer las cosas.

COHERENCIA Y TRANSPARENCIA

El manejo de las decisiones institucionales deber tener coherencia con la naturaleza de la entidad, con nuestra misión. La revisión y actualización del Estatuto, la estabilización de las cuentas, la administración financiera, el cumplimiento de los compromisos, el crecimiento patrimonial y la comunicación de los resultados son las directrices de la gestión de la Mesa Directiva.

DESATENCIÓN DEL PATRIMONIO DE LA LIGA

El relevamiento de los bienes propios de la Institución puso en evidencia el deterioro material de las instalaciones de Calle Corrientes, demostrando la necesaria intervención para adecuar las mismas para su uso eficiente y confortable.

De igual forma, el Predio Fraternidad Deportiva – hoy Predio Nery Pumpido – había sufrido las consecuencias del paso del tiempo, evidenciando deterioro y mala utilización de las canchas. Además, se identificó la subutilización de las instalaciones, tanto de las oficinas administrativas como del Hotel y el Salón Comedor.

INEFICIENCIAS EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVAS

Los servicios administrativos demandan diseños ágiles y de fácil resolución para los jugadores y clubes que solicitan la realización de trámites. Se diagnosticaron ineficiencias en los procedimientos de fichajes, cobranzas, pagos y registros.

DISFUNCIONALIDADES DE LA ESTRUCTURA

Se detectó una insuficiente estructura organizacional para atender la dinámica de trabajo de la Liga y las demandas de los clubes, siendo necesaria la incorporación de personal y la adecuación del organigrama institucional.

MANEJO CRITICO DE LOS RECURSOS FINANCIEROS

Se identificaron dificultades en los flujos de cajas y las provisiones financieras para cubrir los compromisos operativos de la institución, falta de gestión de cobranza, sin ordenamiento de plazos de deudas y un excesivo uso de circulante, potenciando las oportunidades de desmanejos y exponiendo al personal al error y a sufrir robos, como sucediera en ocasiones anteriores.

AISLAMIENTO INSTITUCIONAL

Se evidenció inicialmente, que la administración política de la LSF resultaba una cuestión exclusiva de la Mesa Directiva, de poca o nula participación de las instituciones miembros, quienes tienen una opinión formada y un carácter protagónico en la vida de la Liga. Sin embargo, el involucramiento de los clubes en la ejecución de las decisiones resultaba de difícil motivación.

Se imponía necesario consolidar la idea de que la Liga es de todos, involucrar a los estamentos gubernamentales, las organizaciones provinciales, nacionales y supranacionales en el ámbito de la Liga. democratizar las decisiones, poner en evidencia las funciones que el Estatuto le asigna a los Cuerpos Colegiados, a los Consejos Directivos y Auxiliar, al Tribunal de Disciplina y al Colegio de Árbitros.



- **Ordenar la administración y las finanzas.**
- **Alinear los objetivos de la Lsf con las voluntades de las entidades miembros.**
- **Mantener la paridad de las competencias.**
- **Mejorar la relación entre formación y competitividad.**
- **Evitar la violencia en todas sus expresiones.**
- **Estimular y colaborar con el crecimiento de los clubes.**
- **Integrar y organizar las disciplinas no contempladas en la estructura estatutaria.**
- **Gestionar los liderazgos de los clubes, los cuerpos colegiados y armonizar su relación en los espacios de discusión democrática.**
- **Remodelar las instalaciones de la casona y refuncionalizar el predio.**
- **Generar recursos, producir eventos y organizar capacitaciones.**
- **Ejecutar un plan de marketing y comunicación para potenciar la marca LSF.**

7. GESTION ADMINISTRATIVA Y ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



En el primer diagnóstico de la Mesa Directiva detectó una insuficiente estructura organizacional para atender la dinámica de trabajo de la Liga y las demandas de los clubes, siendo necesaria la incorporación de personal y la adecuación del organigrama institucional. En primer lugar, se describieron los procedimientos más trascendentes de la administración, distinguiendo aquellos que implicaban cuestiones financieras de los trámites de registro y fichaje.

Consecuentemente, se promovieron cambios en los circuitos administrativos y en las metodologías de trabajo, impartiendo reglas claras sobre el manejo de los fondos y bancarizando la mayor cantidad de operaciones.

Se consiguieron de esta forma los objetivos propuestos en el área: Administrar de manera autónoma y transparente los recursos financieros de la entidad, reducir los tiempos de tramitación, prescindir de la duplicación de registros, eliminar tareas innecesarias, evitar errores, clarificar los procedimientos y gestionar más eficientemente los procesos administrativos. Además, ordenados los procedimientos y controles, se logró dotar de autonomía a la Administración, con independencia de la intervención de las autoridades en cuestiones operativas.

Respecto del organigrama institucional, se produjo en el primer año de gestión, la incorporación de la figura del Gerente General, encargado en un primer momento de realizar diagnóstico organizacional, proponer e implementar los cambios necesarios. Además, se evaluó conveniente, crear la gerencia del Predio, con dependencia directa de la Mesa Directiva y en vinculación directa con la Secretaría de Estadios, a los fines de poner en valor las instalaciones y generar acciones comerciales para su explotación eficiente de las canchas y el Hotel.

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL - LIGA SANTAFESINA DE FÚTBOL - EJERCICIOS 222 - 2023

NIVEL ESTRATÉGICO POLÍTICO	<p style="text-align: center;">MESA DIRECTIVA</p> <p style="text-align: center;">Garau Bonaveri Bianco Rosso</p> <p style="text-align: center;">Cornaglia SECRETARÍA LEGAL CONSEJO DIRECTIVO TESORERÍA Salemi</p> <p style="text-align: center;">(Rondina) Asesoría Jurídica CONSEJO AUXILIAR Asesoría Contable (Dutto)</p>								
	<p style="text-align: center;">SECRETARÍA DE COORDINACIÓN (GERENCIA)</p> <p style="text-align: center;">Herrera Predio Galateo Mkt y Eventos Odino</p>								
NIVEL OPERATIVO	1. ADMINISTRACIÓN	2. SECRETARÍA DE TORNEOS	3. COMUNICACIÓN	4. SECRETARÍA DE ESTADIOS	5. SENIOR	6. FEMENINO	7. SECRETARÍA ESCUELAS DEP.	8. Fútbol	9. DEPARTAMENTO SELECCIONES
Responsables	Acosta Bravo Olmedo Lazzarini	Olivera	González Pelletti	Rosso Caldóz	Álvarez	Servidio	Cancellieri Picotto	Olivera Fontanini Cupelín	Prono Córdoba/Mansilla



8. CAMPAÑA "CON RESPETO GANAMOS TODOS"

Habiendo tomado dimensión del complejo escenario relativo a los actos de violencia en las competencias que organiza la Liga, en los primeros meses de - abril/mayo de 2022 -, se puso en marcha un dispositivo de visibilización y un programa de acción titulado #con respeto ganamos todos, con el objetivo de erradicar los episodios de violencia en las canchas de la Liga.

En consenso con los órganos consultivos, el Tribunal de Disciplina y el Colegio de Árbitros, se tomaron una serie de medidas tendientes a generar un golpe de efecto, llamado de atención y cambio de conducta en los participantes, además de generar un conjunto de acciones para reunir a los distintos estamentos públicos detrás de la propuesta.

- 1) Se dispuso la suspensión preventiva de las competencias en inferiores e infantiles.
- 2) Se expuso la problemática ante los medios de difusión masivos regionales.
- 3) Se exhortó a los Clubes para que firmen un acta acuerdo con el compromiso de producir un PROTOCOLO ANTI VIOLENCIA, incentivando a la puesta en marcha del programa.
- 4) Se recepcionaron los Protocolos Anti Violencia realizados por los clubes miembros, con identificación de las personas responsables de cada jornada – delegados – y detalle de los procedimientos preventivos y disciplinarios a aplicar.
- 5) Se conminó al Tribunal de Disciplina que se realice una valoración consciente de los antecedentes y reincidencias, aplicando las sanciones disciplinarias previstas, que incluyen: el pago de adicionales de seguridad obligatorios en categorías infantiles, inferiores menores y mayores; jugar sin público; suspensión de estadios; hasta la expulsión y/o desafiliación del Club de la LSF.
- 6) Se produjeron reuniones con distintos estamentos gubernamentales – Municipio, Provincia y Nación – solicitando acompañamiento, aplicación de herramientas preventivas, financiamiento y recursos administrativos y logísticos para la implementación de las medidas propuestas, firmando convenios de colaboración y reciprocidad con el Concejo Municipal, la Defensoría del Pueblo y el Ministerio de Seguridad.
- 7) Se desarrolló una campaña gráfica y audiovisual con la consigna #con respeto ganamos todos, con el fin de concientizar a la comunidad de la Liga Santafesina respecto de los efectos nocivos de la violencia, específicamente en el fútbol formativo.
- 8) Se realizaron Capacitaciones "Capitanes del cambio" y "Gestión de Emociones", sendos talleres de convivencia conducidos por la Lic. en Psicología Carolina Ciuffo, dirigido a los capitanes de primera y reserva de todos los equipos que conforman la Liga, con la firme intención de luchar contra la violencia en las canchas, como así también alimentar el Fair Play y el compañerismo entre todos los participantes.

IMPORTANTE

Paramos la pelota



Por reiterados hechos de violencia, la Liga Santafesina suspendió los partidos de las inferiores e infantiles

El presidente de la Liga Santafesina de Fútbol dialogó con el programa Mutual Costumbras acerca de la decisión de suspender los partidos de las inferiores.



Violencia y preocupación en la Liga Santafesina

Luego de un fin de semana marcado por diversos hechos de violencia, la Comisión Directiva de la Liga Santafesina de Fútbol tomó la decisión de suspender los competencias de las inferiores e infantiles.

En un comunicado de prensa publicado esta lunes, la Liga Santafesina señaló que a causa de los "terribles hechos de inmoderada violencia y falta de respeto" se llegó a la decisión de establecer un "límite" y "tamponar" la violencia a todos los participantes de nuestras competencias: jugadores, entrenadores, familias, jueces y

Tras los incidentes

Fútbol sin violencia: El Concejo firmó un convenio con la Liga Santafesina



SEMINARIO

Se realizó la capacitación «Capitanes del Cambio»



EN CATEGORÍA

La Liga Santafesina de Fútbol y la Defensoría del Pueblo, trabajan en conjunto



SEMINARIO

Comenzó un taller en conjunto entre la Liga Santafesina y la Asociación de Árbitros



f t p

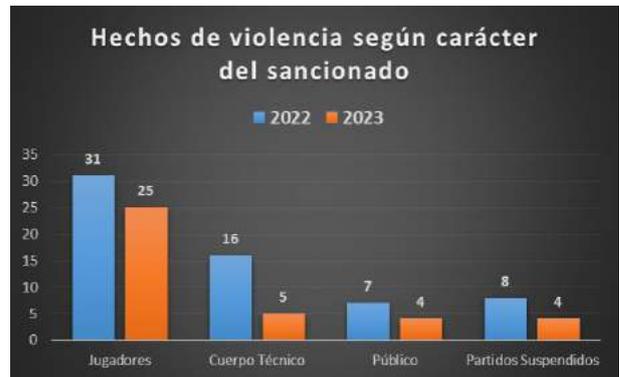
En el marco del Programa #ConRespetoGanamosTod@s, se realizó en la tarde de ayer el primer encuentro del Taller de Gestión de Emociones para árbitros de la Liga Santafesina.



INDICADORES:

A los efectos de analizar y ponderar la efectividad del programa, se estudiaron los comportamientos individuales y colectivos de los participantes - jugadores, cuerpos técnicos y público general - evidenciados en los Boletines del Tribunal de Disciplina, una vez finalizado el tercer mes de competencia, de manera tal que puedan ser comparadas con idéntico período del año anterior, previo al inicio de las acciones del programa.

El escenario inicial evidenciaba una frecuencia regular a lo largo de las 13 semanas analizadas, con episodios de inconducta producidos principalmente en las ramas masculinas de edades adultas, con una preocupante incidencia en los partidos de inferiores mayores (19 episodios), la mayoría manifestándose como agresiones verbales, tumultos, desacato a la autoridad arbitral de jugadores y entrenadores, como así también acciones violentas entre jugadores rivales. Además, en 7 oportunidades se verificaron actos violentos desde el exterior del campo de juego, provocado por el público asistente.



Del análisis realizado, pueden destacarse resultados positivos producto de la implementación de las medidas descriptas, en virtud de haberse reducido en un 35% los episodios totales. Resulta importante resaltar que la mayor disminución se verifica en los hechos provocados por los cuerpos técnicos, poniendo de manifiesto el compromiso de los responsables de los equipos en el espíritu del programa. Además, los partidos que debieron suspenderse por actitudes violentas de los participantes, tuvieron una reducción del 50%, pese a que los Protocolos Anti Violencia implementados por árbitros y delegados, presuponen una tolerancia menor ante inconductas en general que podrían incidir en un mayor número de suspensiones, lo que conduce a presumir una mejora cualitativa en el comportamiento, aún superior a la que se expresa estadísticamente.

Debe decirse también, que el Colegio de Árbitros produjo modificaciones en las designaciones de los árbitros, sobre todo en las divisiones menores donde se inician los debutantes en la actividad. Se hizo hincapié desde el Colegio, en la decisión de componer los cuerpos arbitrales mixturando árbitros con experiencia y debutantes para compensar las ineficiencias que pudieran producirse en las etapas tempranas de la actividad profesional. Para ello, fue oportuna la determinación de disputarse en un mismo estadio las jornadas de inferiores menores y mayores (por la mañana y tarde respectivamente), cuando anteriormente se cruzaban las localías. Esta última decisión permitió disponer de un mayor número de árbitros para la composición de las ternas o cuaternas.

Por lo expuesto, se concluye que las medidas adoptadas han tenido un efecto satisfactorio, consiguiendo reducir ostensiblemente la frecuencia de incidentes de violencia en el ámbito donde se desarrolla la actividad liguista, aunque el objetivo se alcanzó de manera parcial. De igual forma, se destaca que es necesario dar continuidad a las tareas de monitoreo del programa, reforzando las acciones para profundizar las mejoras logradas, poniendo de manifiesto que en contextos de definiciones, los comportamientos inconducentes y las acciones hostiles entre rivales, siguen siendo habituales, sobre todo en las divisiones mayores.



9. SELECCIONES DE LA LIGA SANTAFESINA DE FÚTBOL

Para la participación en las competencias organizadas por la Federación Santafesina, se presentan combinados selectivos de las diferentes Ligas que nuclea esta entidad. En el caso de la LSF, en el bienio 22-23, se ha participado activamente en las competencias de la rama masculina (en los dos años) y femenina (en 2023):

2022 - Rama Masculina:

- Sub 12 Esperanza
- Sub 13 Santa Fe
- Sub 14 Santa Fe
- Sub 15 Rafaela



2023 - Rama Masculina:

- Sub 12 San Guillermo
- Sub 13 Reconquista
- Sub 14 Rafaela
- Sub 15 Venado Tuerto





2023 - Rama Femenina:

- Mayores Copa Santa Fe
- Fase Clasificatoria - Santa Fe
- Mayores Copa Santa Fe
- Play off- Rosario
- Sub 12 Rosario
- Sub 14 San Jorge







PAUTAS DE TRABAJO PARA SELECCIONES DE LA LIGA SANTAFESINA

ADAPTARSE A LA POLÍTICA DE LA ORGANIZACIÓN

- 1) La Liga Somos Todos.
- 2) Recurrir a la esencia - Respetar los orígenes - ADN de la Liga - Liga Formadora.
- 3) Transcendencia social del fútbol - masividad - popularidad - función social / pedagógica / educativa.

ALINEAR CON PLATAFORMA DE GOBIERNO Y CON OBJETIVOS INSTITUCIONALES

Objetivos estratégicos

- Promover la integración de los jugadores de distintos clubes.
- Brindar herramientas para el crecimiento personal de los futbolistas.
- Conformar grupos de trabajo participativos.
- Gestionar con eficiencia los recursos disponibles.
- Estimular los valores de deportividad, juego limpio y buena conducta.
- Conducir a los jugadores en los principios de profesionalismo.
- Participar con sentido de competitividad en los torneos de la Federación.

Lineamientos generales

- Cuidar la integridad física y emocional de los jugadores.
- Trabajar los conceptos generales y específicos con intención pedagógica.
- Planificar los procesos de selección y competencias con visión estratégica de corto, mediano y largo plazo.
- Elaborar un registro de actividades y reportar a la presidencia.
- Considerar y respetar los intereses de los clubes miembros.

EQUIPO DE TRABAJO RAMA MASCULINA

2022

· **Cuerpo técnico:**

Valentín Vera (2022) – (Seleccionador – Entrenador Principal), Hugo Ponce (Ayudante de Campo), Nazareno Díaz (Preparador Físico), Mario Franco (Entrenador de Arqueros).

· **Gestión Logística y Administrativa:**

Guillermo Odino



2023

- **Cuerpo técnico:**

Augusto Prono (Seleccionador – Entrenador Principal), Gustavo Haracimuk (Ayudante de Campo), Alexis Gomila – Ingacio Abraham (Preparador Físico), Agustín Bossio (Entrenador de Arqueros).

- **Coordinación General:**

Pablo Bonaveri

- **Gestión Administrativa:**

Fabrizio Galatteo

- **Gestión Logística:**

Horacio Herrera

EQUIPO DE TRABAJO RAMA FEMENINA

- **Coordinación General:**

Viviana Servidio

- **Cuerpo técnico:**

Carlos Córdoba y Paula Mansilla (Seleccionador – Entrenador), Marcos Ibáñez (Ayudante de Campo), Julián Paulón (Preparador Físico), Santiago Domínguez (Entrenador de Arqueras).

- **Sub 12:**

Ángeles Comba y Vanesa Beltrán

- **Sub 15:**

Alejandra Hass y Melina Reus

- **Gestión Administrativa:**

Fabrizio Galatteo

- **Gestión Logística:**

Horacio Herrera



A los fines de resumir y reportar las actividades, los cuerpos técnicos de las Selecciones de la Liga elaboran un informe detallado después de cada competencia, donde se realiza el análisis de los trabajos realizados, los resultados obtenidos y un balance de las oportunidades de mejoras.

Vale destacar que al momento iniciar la gestión la comisión actual, no se contaba con los elementos necesarios para presentar los equipos de la Selección en los torneos. Se generaron entonces, acciones de marketing y sponsorío para equipar los seleccionados de indumentaria, tanto conjuntos para disputar los partidos, como ropa de entrenamiento, viaje y concentración. Además se adquirió material de trabajo para los entrenamientos – pelotas, conos, elásticos – y utilería.

Descripción de las actividades:

Proceso de Selección, scouting, planificación de entrenamientos, metodología de las convocatorias, jugadores observados, jugadores seleccionados, criterios de selección, conformación del plantel definitivo. Estrategia de trabajo, predisposición de los clubes, comentarios.

Organización:

Logística de los entrenamientos, elementos, disposición de los campos de entrenamiento, indumentaria, listas de buena fe, carnets. Planificación del viaje: citaciones, itinerarios, imprevistos, provisiones, alojamiento, alimentación, comportamiento. Recomendaciones a los jugadores. Reunión informativa para los padres. Concentración y desconcentración.

Estadía:

Convivencia, conducta, comodidad, profesionalismo, experiencia de los jugadores, experiencia de los entrenadores.

Competencia:

Resultados de los encuentros. Desarrollo de la competencia. Informe de desempeño los jugadores. Comentarios de los entrenadores.



Con el proyecto del nuevo sitio web oficial de la Liga **LSF.AR** se buscó desarrollar un diseño distinto que exprese un cambio institucional, no solo un refresco de marca, sino un sitio que comunique un nuevo modo de hacer las cosas y la identidad que busca darse a la organización.

Se trabajó sobre sobre 5 premisas, en coherencia con los ejes de la gestión, las directrices que se plantearon en la plataforma de gobierno, tenían que estar presentes en el diseño de la nueva página:

1) **La Liga Somos Todos:** Se pretende una página en la que tengan presencia todas las disciplinas y todas las instituciones, que permita interactuar, no unidireccional, sino que los clubes y la gente sienta que el sitio les pertenece, sobre todo admitiendo la generación de contenidos por parte de los usuarios. Democratización, participación.

2) **Recurrir a la esencia** - Respetar los orígenes - ADN de la Liga - **Liga Formadora** - Instalar la marca LIGA SANTAFESINA DE FUTBOL LSF como referente de del futbol infanto-juvenil.

3) **Gestión de los Aspectos Comunicacionales:** Promoción y difusión de las actividades de la entidad: Trabajar en el crecimiento de las redes sociales, marketing digital, contenidos multimedia, y en algún tiempo el comercio electrónico.

4) Poner las **herramientas tecnológicas al servicio de los clubes** miembros: esto significa seguir publicando y comunicando las actividades que se realizan, porque la página de la Liga se convirtió en el primer canal utilizados por los usuarios para informarse sobre fixtures, cronogramas de partidos, boletines del TC, tablas, etc.

5) Por último, se prepararon las bases para una segunda etapa que implica la adopción de procedimientos de **digitalización de trámites**, que significará un cambio sustancial, sobre todo en la forma de realizar los fichajes.

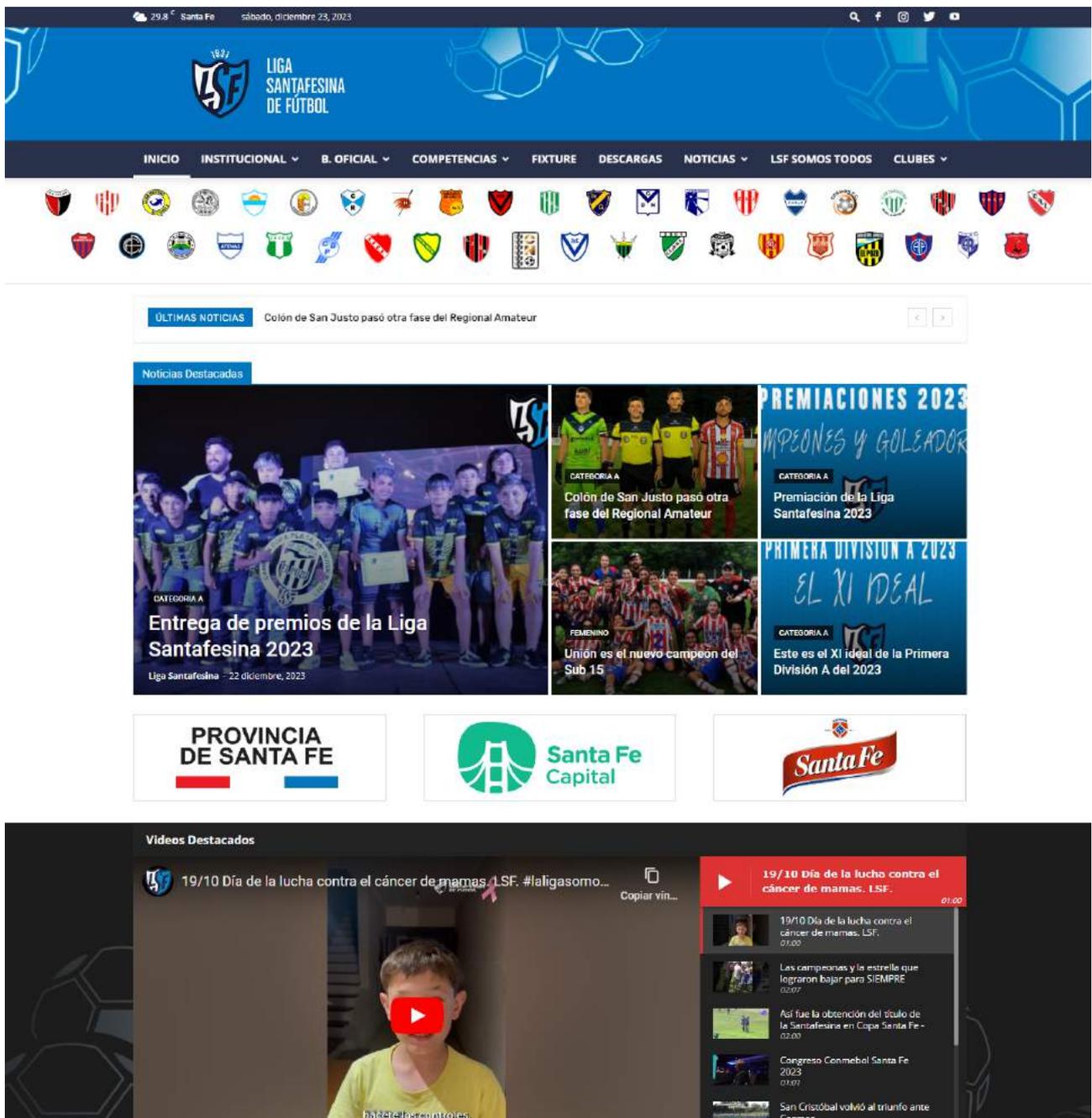
Estrategia organizacional

- Modernizar la imagen corporativa: Instalar la marca Liga Santafesina LSF, estilo, logo, tipografía, paleta de colores, apariencia web y móvil, layout, aspecto y maquetación.
- Producir recursos vía sponsoreo: Utilizar el marketing de relaciones y las alianzas estratégicas. Vínculos a las plataformas digitales de los sponsors.
- Promoción orgánica: Alinear el trabajo del departamento de Prensa y generar comunicación Integrada de Marketing: prensa, pauta, promoción, redes, mkt directo y mkt de relaciones. Pasar de solo compartir noticias (resultados de los partidos) a compartir cultura (cultura liga / liga formadora / la liga somos todos / Santa Fe respira fútbol)
- Digitalización de los trámites de registro y archivo: Interfaz cliente interno para la captura de datos. Nuevas tecnologías para el análisis, la promoción y difusión de las actividades de la entidad: Redes sociales, bigdata, marketing digital, comercio electrónico, contenidos multimedia. Vínculo a las plataformas digitales de las instituciones miembros. Dominio fácil de recordar.



instituciones miembros. Dominio fácil de recordar.

- Estética renovada, nuestro nuevo logo, paleta de colores acordes a la insignia institucional, disposición del menú práctica y accesible en la parte superior de la pantalla en la versión de escritorio, que para la versión móvil se replica en un desplegable en el extremo superior izquierdo.
- Interacción con otras plataformas que potencien la comunidad digital de la Liga: Facebook, Instagram y Youtube. Streaming en asociación con cuentas de medios locales, para la transmisión de encuentros de la LSF.





← **ligasantafesina**

2,219 Publicaciones **27 mil** Seguidores **84** Seguidos

Liga Santafesina de Fútbol Deportes
 Liga Regional de Fútbol de Argentina que se desarrolla en la Provincia de Santa Fe.
 Facebook: Liga Santafesina de Fútbol
 Twitter: @LigaSantafesina
 Ver traducción
 www.lsf.ar

vivianacecilia094, valentinforme y 242 personas más siguen esta cuenta

Siguiendo Mensaje

←

Liga Santafesina de Fútbol

20 mil Me gusta • 22 mil seguidores

Mensaje Te gusta

Fede Romero - NOB - LSF
 11 K vistas • hace 3 meses
 276 4

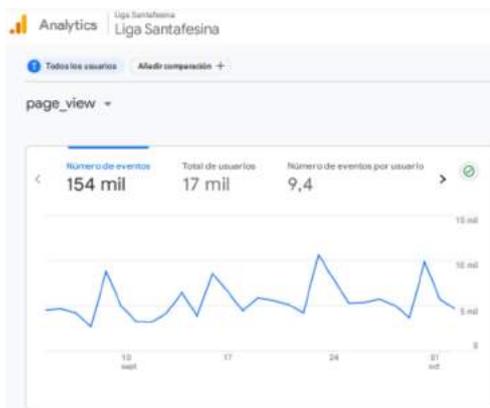
Liga Santafesina - FINAL: NUEVO HORIZONTE - NACIO...
 3.4 K vistas • hace 4 años
 23 0

Jerónimo Zuber. Academia A. C. Categoría 2015
 2.5 K vistas • hace 1 mes
 79 3

Liga Santafesina - FINAL: NUEVO HORIZONTE - SAN C...
 2.1 K vistas • hace 4 años
 37 5

Torneo Jorge García Final - Los Canarias vs. Banco Pro...
 1.5 K vistas • hace 2 semanas
 16 1

Encuentro de Escuelitas de Fútbol. LSF
 1.5 K vistas • hace 2 meses
 37 0



LSF

PROVINCIA DE SANTA FE

EURO

SANCOR

ALIMENTOS SANTA FE

SANTA FE

Duracril

	Gimnasia y Esgrima	0-1	Independiente	
	Colon de San Justo	3-0	La Perla	
Fecha: 9				
	Las Flores	1-0	Colon de San Justo	
	La Perla	0-1	Gimnasia y Esgrima	
	Independiente	2-0	La Salle	
	Ciclon Racing	0-5	Academia AC	
	Santa Fe FC	1-1	Sanjustino	
	Colon	1-0	El Quilla	
	Union	1-1	Cosmos	
Fecha: 10				
	Union	2-0	Las Flores	
	Cosmos	0-0	Colon	
	El Quilla	0-0	Santa Fe FC	
	Sanjustino	1-0	Ciclon Racing	
	Academia AC	0-1	Independiente	
	La Salle	1-0	La Perla	
	Gimnasia y Esgrima	0-0	Colon de San Justo	





Los resultados obtenidos con la implementación de la estrategia comunicacional planteada, han sido más que aceptables, considerando un crecimiento exponencial de la comunidad digital vinculada, incrementando la cantidad de seguidores de Instagram y Facebook del orden del 30%, del 21 a 27 mil followers, y multiplicando las visitas al sitio – pasando de 15 mil visitas semanales a más de 40 mil.

La frecuencia de publicaciones y las intervenciones del departamento de prensa, también han sido motivo de una mayor interacción de los usuarios con las plataformas digitales de la institución, evidenciándose en los reportes analíticos de las diversas aplicaciones.



A su vez, estrategia comunicacional se complementó con la gestión de medios para la difusión de las actividades habituales y destacadas en el ámbito de la Liga Santafesina: RADIO SOL, RADIO GOL, LT9, LT10, CANAL 9, CyD, EL LITORAL, FUTBOL DE SANTA FE, SENSACIÓN LIGA, JUSTICIERAS, CAPITANAS, AM LIGA, TELEFE, AIRES DE SANTA FE, SANTA FE CANAL, SOMOS SANTA FE, RADIO EME, RADIO RITMO, SANTA FE CANAL, CANAL 2 DE SAN JUSTO, RADIO POWER MAX y otros medios locales.

En línea con las directrices planteadas en la plataforma de gobierno y nuestros desafíos iniciales, se desarrolló un plan de marketing orientado a atraer patrocinadores a la Liga, tejiendo alianzas estratégicas con empresas de la ciudad y la región, que contribuyeron materialmente al logro de los objetivos planteados.

De esta forma, se realizaron campañas de asociación de marcas, potenciando la imagen renovada de la Liga Santafesina y dando espacio a la promoción de los auspiciantes y patrocinadores, en los distintos formatos puestos a disposición: estática, promociones, eventos, banners en el sitio web, indumentarias, y otras acciones publicitarias.

11. INCORPORACIÓN DE NUEVAS DISCIPLINAS



La incorporación de dos nuevas disciplinas, Inferiores femenino – en 2022 sub 14 y sub 15 en 2023- y el futsal infantil, se produjeron con el objetivo de estimular el desarrollo de las actividades en grupos etarios sin contención formal, pretendiendo ampliar la base de sustento para las futuras generaciones de jugadores y jugadoras de tales disciplinas.

Bien sabido es que el fútbol, en cualquiera de sus formatos, resulta una práctica deportiva altamente convocante y para las instituciones miembros, la incorporación de nuevas disciplinas o categorías, presupone una acción que genera beneficios en términos de asociados y ampliación de las propuestas deportivas.

En este sentido, teniendo como parte de las disciplinas formales y asociativas, el Futsal y el Fútbol femenino en sus categorías mayores, la organización de competencias en categorías inferiores e infantiles produce externalidades positivas para el fomento de la actividad en edades tempranas, la conformación de planteles de mayor número de jugadores y jugadoras, la formación de deportistas en las disciplinas específicas y la masa crítica para el crecimiento institucional, además de brindar alternativas para los deportistas que no tengan lugar en las categorías regulares, sobre todo en el fútbol masculino de menores.

Siguiendo las recomendaciones y propuestas de profesionales del ámbito liguista, que presentaron proyectos alineados con los objetivos estratégicos de la Mesa Directiva, y que primordialmente, resultan coherentes con la misión institucional, se incorporó en 2022 la división Femenino sub 14, para las niñas que habiendo superado las edades en las que participan en Infantiles, con carácter formativo y en la modalidad mixta, puedan realizarlo de forma competitiva, con deportistas de su mismo género.

De forma similar, en el segundo semestre de 2023, se pusieron en marcha las competencias del Futsal sub 8, sub 10, sub 12 y sub 14, que si bien tuvo un desarrollo anterior a la gestión actual, había perdido continuidad.





12. MODIFICACIÓN DE LOS FORMATOS DE TORNEOS

El carácter participativo y democrático de la gestión de la Mesa Directiva, fue permeable a las sugerencias y pedidos de los clubes, respecto de la organización de los torneos. Por un lado, en lo que respecta a la disposición de horarios y canchas en jornadas infantiles e inferiores, y el sistema de clasificación a Copas. En segundo lugar, se produjeron cambios en cuanto al sistema de disputa de los torneos de primera y reserva división del fútbol masculino, condicionado por las cantidades de equipos en las divisionales A y B, y por la actividad en competencias superiores de algunas instituciones – Copa Santa Fe, Copa Federación, Torneo Regional Federal –.



En efecto, en 2023 se organizó para las divisiones inferiores, la modalidad de jornada completa – mayores y menores – en la misma cancha, revirtiendo la forma anterior cuando se invertían las localías entre los partidos de los domingos a la mañana (inferiores mayores en cancha de uno) y lo partidos de la tarde (inferiores menores en cancha del rival).

Por otro lado, el sistema utilizado para disputar los torneos de inferiores e infantiles, hasta el año 2022 se realizaba mediante el sorteo de tres zonas (A, B y C) de 14 clubes para el primer semestre del año, clasificando a Copas de Oro, Plata y Bronce, según el mérito deportivo acumulado por las 6 divisiones menores para el segundo tramo de la temporada

En el 2023, se dispuso que la disputa en el formato Copas (Oro, Plata y Bronce), tendría continuidad para el año 2024, generándose intercambios entre los 4 mejor clasificados de cada copa – que ascienden a la categoría superior – y los 4 equipos de menor desempeño – que descienden a la categoría inferior –.

Se pretende con este nuevo formato, que los encuentros entre los jugadores que están en edades formativas, y próximas a las edades adultas – en términos futbolísticos – tengan un mayor grado de competitividad, emparejando las competencias conforme el nivel alcanzado por las instituciones, en el desarrollo de sus equipos.

Se tiene presente con esta acción, el sentido lúdico de la disciplina, que no por importante que sea el resultado, prime por sobre la constante búsqueda de crear un espacio para que los niños y niñas se forjen como futbolistas y como personas.



En 2022, se dio regularidad a los Torneos de Mayores, que habían tenido formatos singulares en el 2021, por las difíciles circunstancias que había atravesado el planeta, causadas por la pandemia del Covid. Superados los tiempos complejos de la cuarentena, se acomodaron los torneos para disputarse con normalidad, en 2022





Para la Primera División y Reserva A, también se realizaron modificaciones en el formato de disputa, como se dijera, por el condicionamiento que supone la acumulación de partidos en el segundo semestre del año. Se dispuso entonces, el formato de todos contra todos en el Apertura Julian Chiche Calvet, y zonas y llaves en el Clausura Alberto Garau.



La circunstancia de jugar la segunda fase con la modalidad de eliminación directa, agregó un condimento especial a los encuentros, sumado a que, el azar quiso que se conjuguen en las mismas zonas, los equipos que conforman los clásicos más populares de la Liga, lo que generó mayor atractivo y canchas repletas de hinchas.



Las competiciones de fútbol Senior y Futsal, también se jugaron con buen ritmo, alto nivel de participación de los clubes miembros e incorporaciones de nuevas instituciones que se sumaron a la familia de la Liga Santafesina de Fútbol.

Los Torneos fueron de alta intensidad, buen nivel de competencia y una más que aceptable convocatoria del público, sobre todo en las etapas finales.



Con la convicción de que los más chiquitos también deben tener un vínculo de formación con la Liga, se creó la Secretaría de Escuelas Deportivas, una iniciativa para construir espacios de divertimento y acercamiento al fútbol, a partir del trabajo que realizan las escuelas de iniciación deportiva de los clubes miembros de la Liga, y otras instituciones de la ciudad y la región.



La función lúdica y pedagógica que realizan las Escuelitas de los clubes, resultan la base angular de la conformación familiar de la Liga. Es necesario que los más chiquitos, tanto niños como niñas, den sus primeros pasos en el deporte más lindo de todos, en un entorno apropiado, acompañado de su familia, en una actividad donde debe primar la alegría de los y las deportistas.



En los primeros meses de 2023, cuando cesaron las altas temperaturas, comenzaron a realizarse los Encuentros de Escuelitas, organizados por la Secretaría. Semana de por medio, se congregaron en el Predio Nery Pumpido, más de 2.000 pequeños futbolistas con el objetivo de disfrutar del juego, hacer amigos y divertirse, poniendo en práctica los fundamentos y conceptos del fútbol que les enseñan sus profes durante la semana. La convocatoria, sirvió además, para consolidar el carácter formativo de nuestra institución, las relaciones con los clubes miembros y la gran familia de la Liga.



14. CAPACITACIONES



Entre las premisas institucionales, la Mesa Directiva estableció una política de puertas abiertas, participación y democratización de las decisiones, junto con una apuesta a la capacitación en diversas temáticas, tal como el universo de integrantes de la Liga Santafesina.

En ese contexto, se organizaron capacitaciones, talleres y conferencias, en temáticas variadas y necesarias, orientadas a la formación de Dirigentes, en materia de Derechos Formativos, regulación normativa legal e impositiva y género, en actividades de participación no aranceladas, siempre sosteniendo la premisa de que la Liga somos todos, insistiendo en el concepto de que la adquisición de conocimientos redunda en crecimiento de los sujetos y de las organizaciones a las que representan.

Sábado 2 de julio de 2022 / 9 hs. / Hotel UNL-ATE / Costanera Este

1ra. JORNADA CAPACITACIÓN PARA DIRIGENTES DEPORTIVOS

DESTINATARIOS:
Comisiones Directivas de la Liga Santafesina de Fútbol y público en general.

Actividad no arancelada.

INFO: www.ligasantafesinadefutbol.com

ORGANIZAN:
FCJS UNL - FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS Y SOCIALES

ALSPICIA:
Asociación Protagonistas del Fútbol COP Santa Fe CFS



La gestión de relaciones también resultó un tema atendible, sobre todo respecto de los órganos superiores que regulan y administran la actividad a nivel provincial nacional: FEDERACIÓN SANTAFESINA DE FÚTBOL Y CONSEJO FEDERAL DE AFA. La Mesa Directiva participó dinámicamente representando a nuestra Liga en las actividades propuestas por las entidades mencionadas, velando por los derechos de los clubes miembros y aportando servicios administrativos en las competencias provinciales (Copa Federación, Copa Santa Fe, Torneo Federal Regional).





En el mismo sentido, se trabajó en la gestión de emociones y administración de justicia con el Colegio de Árbitros, con los capitanes de los primeros equipos de los clubes, para fomentar la sana convivencia y gestionar liderazgos positivos, valorizando la integración de las diferentes instituciones, sin distinción de género o disciplina.

También se ofrecieron charlas y asesoramiento en una temática especial, que refiere a la salud emocional de los jugadores de fútbol, haciendo hincapié en las situaciones problemáticas que atraviesa la sociedad actual y brindando herramientas para su abordaje.



SECRETARÍA DE FÚTBOL FEMENINO

"DEPRESIÓN": IDENTIFICACIÓN DE SITUACIONES Y ¿CÓMO REACCIONAR?
CHARLA DE CAPACITACIÓN PARA PROFES, DT, DIRIGENTES, FAMILIA Y JUGADORES DE LA LSF

DÍA: MARTES 04/07

HORARIO: 19:00HS

PLATAFORMA: GOOGLE MEET

PSICÓLOGO DEPORTIVO- AUGUSTO GALATEO
ESPECIALISTA EN PSICOLOGÍA APLICADA AL FÚTBOL

 [PSICOLOGO.GALATEOAUGUSTO](#)

1937
LSF **LIGA SANTAFESINA DE FÚTBOL**





En abril del 2023, se realizó en Santa Fe, el CONGRESO DE FÚTBOL CONMEBOL organizado de forma conjunta entre la Liga Santafesina, la Dirección de Desarrollo de AFA y CONMEBOL. El evento de relevancia internacional, convocó a más de 650 asistentes que participaron de talleres y exposiciones dictados por Leyendas Sudamericanas e instructores de primer nivel.

El Seminario de Tu Propia Metodología se llevó a cabo el jueves 27 y viernes 28 de abril en la Sala de Convenciones Los Maderos de la ciudad de Santa Fe.

Leyendas del fútbol sudamericano, como Gerardo Pelusso, Alejandro Garay, Francisco Maturana, Mauro Silva, Jorge Burruchaga, Julio Olarticochea y Reinaldo Rueda fueron los encargados de disertar en el Congreso, convocados y coordinados por Nery Alberto Pumpido, Secretario Adjunto y Director de Desarrollo de la CONMEBOL

La capacitación estuvo dirigida a directores técnicos, dirigentes y coordinadores, más de 650 profesionales del fútbol de nuestro entorno – una cifra récord para los seminarios que brinda la CONMEBOL – que se congregaron para presenciar las disertaciones, destinadas prioritariamente a clubes de la Liga Santafesina y luego extensiva para otras instituciones de la región, compartiendo con entidades de distintos puntos del país una experiencia pedagógica excepcional, de nivel internacional y que contó con certificación oficial de CONMEBOL Evolución.

En las charlas se tocaron temas de relevancia para el desarrollo del fútbol sudamericano desde sus categorías base, pasando por todas las disciplinas, en masculino y femenino, realizando talleres donde nuestros profes y entrenadores tuvieron oportunidad de expresar sus conocimientos, afianzar sus convicciones futboleras, y rodearse de los campeones del mundo del 86, que visitaron la ciudad. Para el cierre de las jornadas, en una comunión que llenó de emoción a toda la familia de la Liga.





Destacadas personalidades del fútbol local, autoridades gubernamentales y los campeones del mundo Oscar Ruggeri, Héctor Enrique, Ricardo Giusti, Oscar Garré, Carlos Tapia, además de Olarticoechea y Burchuchaga, se hicieron presentes en nuestra ciudad, para acompañara a Nery en el Homenaje que le rindió la Liga Santafesina, en el marco del Congreso.

Posteriormente, se disputó en nuestra ciudad, la Final de la Liga Evolución de Fútbol Playa, con los ganadores de las zonas norte y sur en el 2022, Brasil y Paraguay respectivamente, las finales de la categoría mayor y la Sub20.



16. PREDIO NERY PUMPIDO



Al momento de asumir, la Mesa Directiva realizó un relevamiento del estado de conservación y funcionalidad del Predio, en ese entonces, Fraternidad Deportiva. Se observó el estado de las instalaciones, las canchas, oficinas y el Hotel, detectando cierto nivel de deterioro edilicio, un regular uso de las canchas por parte de colectivos ajenos a la Liga y falta de organización en la administración general del predio.

Se intervino realizando un cambio radical en la estructura organizativa, instalando la Gerencia del Predio, con atribuciones específicas para su adecuado funcionamiento, administración y control.



Se conformó un equipo de trabajo liderado por la Secretaría de Estadios, que elaboró un plan integral de reformas y mantenimiento, en coordinación con la Gerencia del Predio, para la puesta en valor del mismo, que incluyó modificaciones en el tratamiento del suelo de las canchas 1 y 2, reparaciones en los vestuarios, las habitaciones del Hotel, adecuación general de las calderas, sistemas de riego, e instalaciones de cocina, además del revestimiento e iluminación del salón comedor. En el transcurso del año 2022 se puso en marcha el plan de trabajos y la organización general del Predio, que para el año en curso, se plasmó en dos acciones centrales.

Por un lado, se realizó la mudanza de la sede administrativa de Calle Corrientes a las oficinas del predio, con ventajas desde el punto de vista de la disposición de espacios para la prestación de los servicios administrativos y la comodidad de los usuarios de los mismos. De esta forma además, se da disponibilidad para los trabajos de reformas y mantenimiento planificados para la edificación de Calle Corrientes, cuyo proyecto se encuentra en la agenda de prioridades para el ejercicio 2024.

Por otro lado, en el marco del CONGRESO CONMEBOL, se realizó la renombración del predio, dándole el nombre de NERY ALBERTO PUMPIDO, haciendo el merecido reconocimiento al Campeón Mundial surgido de nuestra Liga Santafesina. En tal ocasión, Nery fue homenajeado y anfitrión, porque recibió en su casa a los compañeros de la Selección del 86 y figuras destacadas del fútbol continental que se hicieron presentes para saludar a nuestro más fiel exponente.





Habiendo asumido en funciones después de un año complejo, por las especiales circunstancias que produjo la pandemia del Covid en 2020 y 2021, el diagnóstico organizacional realizado arrojó evidencias de dificultades financieras, con indicadores de morosidad elevados, falta de previsibilidad respecto de los flujos de fondos, compromisos de pagos incumplidos y desprolijidades en los registros de movimientos de los recursos financieros de la entidad.

La Mesa Directiva, en cabeza de su Tesorería, introdujo la figura del Gerente General para el ordenamiento administrativo e institucional, produciendo cambios en los sistemas de información, adecuando los procedimientos – como se dijera en el capítulo 7 – y agilizando las rendiciones de cuentas.

Los objetivos iniciales fueron transparentar la situación económica y financiera de la entidad, regularizar los compromisos con acreedores y reducir los plazos de pago de las instituciones, fundamentalmente los asociados a las pólizas de Seguro Integral Obligatorio, que brinda cobertura a los jugadores en caso de contingencias.

Se trabajó de manera consensuada con los clubes para mejorar los indicadores financieros, reducir deudas y achicar plazos de financiación, en un contexto inflacionario nacional que condiciona sobremanera el patrimonio de las instituciones, por las dificultades que se plantean en cuanto a los mecanismos de actualización y compensación por indisponibilidad del capital. También resultó vital, una buena gestión de los fondos para cumplir con las obligaciones contraídas por anteriores Mesas Directivas, en ejercicios previos al 2022.

En una segunda etapa, alcanzados los primeros objetivos, se establecieron metas de generación de recursos, en coordinación con las áreas dedicadas al marketing, la promoción y los eventos, como así también la explotación comercial del Hotel y el Predio Nery Pumpido, en programas conjuntos que ya se mencionaran en el presente balance.

La evaluación de las actividades arrojó un resultado positivo, en virtud de haberse logrado revertir una situación inicialmente deficitaria, con limitada capacidad financiera y preocupantes índices de endeudamiento en marzo de 2022; a tener un balance superavitario en 2023. Por una buena gestión de cobranzas, la potenciación de centros generadores de ingresos y la atinada inversión de los fondos en el crecimiento patrimonial de la institución, lograron darle estabilidad, previsibilidad y fortaleza a los recursos financieros de la LSF.

Evaluando los objetivos iniciales planteados, la problemática diagnosticada y los logros conseguidos después de la implementación del plan estratégico elaborado, se entiende que en general la gestión de la Mesa Directiva en el período 2022-2023 finaliza con un saldo positivo.

Claro que han sucedido hechos no previstos y contrarios a los deseos de la Mesa Directiva, como el pedido de pase de Liga de nuestras instituciones insignia a otra Liga y situaciones conflictivas que desencadenaron desencuentros propios de la vida de las instituciones.

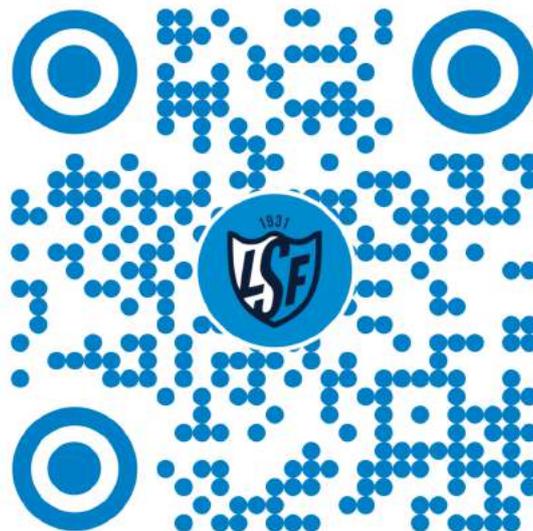


Está pendiente de realizar un exhaustivo análisis de la condiciones de aptitud física de nuestros jugadores, capacitaciones para entrenadores y preparadores físicos, registros de convenios con clubes profesionales, mejoras de los estadios – que se están relevando con este objetivo – ampliación de la cantidad de canchas disponibles para futsal, disposición de más estadios con iluminación, sobre todo para los meses de verano, avalar el trabajo de los entrenadores con su correspondiente certificación, la reforma del edificio de calle Corrientes, la digitalización de los trámites y otras cuestiones a las que se deberá prestar atención en el ejercicio venidero.

Sin embargo, puede y debe decirse que se han logrado alcanzar una buena proporción de las metas y las premisas institucionales, mejorando los formatos de los torneos,

reduciendo las ineficiencias administrativas, mejorando la gestión integral del predio, promoviendo la marca LSF, instalando en la agenda pública el fútbol local, gestionando eficientemente las relaciones con entidades gubernamentales y los organismos rectores del fútbol nacional y provincial, sumando patrocinadores, produciendo ingresos a través de eventos, invirtiendo el resultado económico de la gestión en el patrimonio común, mejorando los índices financieros, incorporando disciplinas, integrando a todos y todas en la familia liguista, sin discriminación de ningún tipo, ordenando el funcionamiento de la institución y dejando a la LSF en los más alto del fútbol regional.







**LIGA
SANTAFESINA
DE FUTBOL**

#LALIGASOMOSTODOS